



## *Steun aan Project Ameyaw*

Ghana, een land waar in 2005 Non-Government Organizations (NGO's) het snelst groeiende deel van de economie vormden. Het beeld zal tot op heden niet veel veranderd zijn met nog steeds meer dan duizenden NGO's werkzaam in Ghana. Echter de situatie begint te veranderen waarbij NGO's steeds minder subsidies krijgen en steeds meer werkzaam moeten worden als een onderneming.

Eén van die NGO's die steun brengt in Ghana is de Movendi Foundation. In 2006 is een groep vrijwilligers vanuit de Movendi Foundation naar het Ghanese dorp Nkoranza geweest. De groep vrijwilligers heeft hier cursussen gegeven en de mogelijkheid gegeven aan Ameyaw om een eigen bedrijf te starten in de productie van orthopedische hulpmiddelen. Dit bedrijf heeft zichzelf verder kunnen ontwikkelen door middel van steun van de Movendi Foundation.

De volgende stap voor Ameyaw is dat het bedrijf op duurzame voet verder gaat. Dit betekent dat Ameyaw niet meer afhankelijk moet zijn van financiële steun vanuit de Movendi Foundation. Ons project gaat Ameyaw helpen om dit te bereiken. Daarnaast wordt dit bedrijf gebruikt als een case studie voor een onderzoek. Ons onderzoek zal andere NGO's en projecten inzicht geven in uitdagingen die komen kijken bij het overschakelen van een situatie waarbij men subsidies kreeg naar een situatie waarbij de NGO of het project niet meer afhankelijk is van subsidies. Ook zullen uit ons onderzoek tips volgen hoe deze uitdagingen aan te pakken.

In dit artikel willen we onze motivatie voor ons project kenbaar maken en verduidelijken wat wij kunnen bewerkstelligen in Ghana. Allereerst wordt ingegaan op de Movendi Foundation en het huidige bedrijf van Ameyaw. Vervolgens wordt het projectplan toegelicht. Deze toelichting zal verdeeld zijn in de praktische implicatie en het onderzoek. Tot slot wordt de financiering besproken en verantwoord.

### **Movendi Foundation**

Movendi Foundation zet zich in voor het verbeteren van de leefomstandigheden van fysiek gehandicapte mensen waar ook ter wereld. De stichting richt de aandacht voornamelijk op de ontwikkelingslanden en bevolkingsgroepen waar behoefte is aan expertise op het gebied van bewegingstechnologie en fysiotherapie in de ruimste zin. Movendi Foundation coacht nieuwe vrijwilligers zowel tijdens de voorbereidingsfase als tijdens de uitvoering van het project.

### **Ameyaw**

Ameyaw is een gehandicapte jonge man die is opgeleid door eerdere vrijwilligers van Movendi in het maken van hulpmiddelen voor gehandicapten. Dankzij deze opleiding en verdere financiële ondersteuning van de Movendi Foundation, heeft Ameyaw de mogelijkheid gekregen om hier een eigen bedrijf in te beginnen.

Ameyaw heeft zijn werkplaats in Nkoranza. Hier produceert Ameyaw momenteel tricycles (zie figuur 1). Tricycles zijn driewielers die met de hand aangedreven worden.



*Figuur 1: Tricycle geproduceerd door Ameyaw*

## Projectplan

Het project bij Ameyaw zal worden onderverdeeld in twee delen. Het eerste deel bestaat uit de praktische implicatie in Nkoranza in opdracht van Movendi en Ameyaw. Het tweede deel zal ingaan op het onderzoek wat deels in Nederland en deels in Ghana zal plaatsvinden in opdracht van de Technische Universiteit Eindhoven (TU/e).

### **Praktische implicatie**

Nadat in 2006 een groep vrijwilligers Ameyaw heeft geholpen met het opzetten van een bedrijf voor de verkoop van tricycles heeft de Movendi Foundation verdere zorg gedragen in de ondersteuning van Ameyaw. Deze zorg is voornamelijk geweest in financiële ondersteuning voor het maken van de tricycles.

Dankzij deze ondersteuning is Ameyaw in staat geweest om een goed lopend bedrijf op te zetten. De volgende stap in ons project zou zijn dat Ameyaw volledig zelfstandig wordt. Hierbij zou hij niet meer afhankelijk zijn van financiële ondersteuning van de Movendi Foundation.

Om dit te bewerkstelligen is ons project nodig. Ons project zal een projectteam naar Nkoranza sturen om de business activiteiten van Ameyaw in kaart te brengen en Ameyaw te ondersteunen bij het verduurzamen van zijn bedrijf. Met ons project streven we naar een situatie waarbij Ameyaw niet meer afhankelijk zal zijn van verdere financiële ondersteuning van de Movendi Foundation en zijn onderneming/toekomst volledig zelf in handen zal hebben.



*Figuur 2: Ameyaw en zijn team*

### **Het onderzoek**

Naast het verduurzamen van de onderneming van Ameyaw is er een wetenschappelijk onderzoek wat deels zal plaatsvinden in Ghana. Ons onderzoek is in opdracht van de TU/e.

Tegenwoordig worden subsidies voor NGO's en projecten die NGO's ondersteunen steeds minder. Hier komen uitdagingen bij kijken, want NGO's moeten een steeds meer ondernemende manier van werken aanleren. Het onderzoek aan de TU/e zal hierop ingaan en onderzoeken welke uitdagingen NGO's en/of projecten van NGO's ondergaan bij het



volledig financieel onafhankelijk worden van subsidies. Naast deze uitdagingen in kaart brengen zullen er ook mogelijke oplossingen aangereikt worden om om te gaan met deze uitdagingen.

Om deze uitdagingen in kaart te brengen zal een literatuurstudie worden uitgevoerd en het project van Ameyaw gebruikt worden als case studie ter validatie. In deze case studie is Ameyaw het project en de Movendi Foundation de NGO.

### **Project doelen**

Als deze twee kanten van het project samengenomen worden, kunnen de volgende projectdoelen worden opgesteld:

1. De business activiteiten van Ameyaw worden in kaart gebracht en geanalyseerd.
2. Ameyaw wordt geholpen met het verduurzamen (volledig onafhankelijk zonder financiële steun) van zijn bedrijf.
3. Het onderzoek moet de uitdagingen in kaart brengen van NGO's en/of project van NGO's die langzaam toe moeten werken naar een situatie waar ze niet meer afhankelijk zijn van subsidies.
4. Er worden mogelijke strategieën aangereikt hoe een project of NGO om moet gaan met zulke uitdagingen.

### **Projectteam**

Momenteel bestaat het projectteam uit een master student (Sven Koster) Innovatie Management van de TU/e. Deze student zal

ondersteuning krijgen van dr. Ir. B. Walrave van de TU/e en de Movendi Foundation. Sven Koster zal de nodige kennis meenemen naar Ameyaw om hem te helpen met het verduurzamen van zijn bedrijf en het onderzoek uit te voeren.

Momenteel wordt er nog gezocht naar een eventueel tweede projectgenoot die in Ghana zich volledig zal gaan richten op het bedrijf van Ameyaw en het optimaliseren en verbeteren van dit bedrijf.

### **De financiering**

Voor de realisatie van Ons project is financiële ondersteuning nodig. Volgens de begroting die gemaakt is komt de benodigde financiële steun neer op een totaal bedrag van € 3.750,-. Voor dit bedrag gaat één persoon vijf maanden lang vrijwilligerswerk uitvoeren ten gunste van niet alleen Ameyaw en zijn klanten maar ook ten gunste van overige NGO instanties die gebaad zijn bij de resultaten van ons onderzoek. Tijdens deze werkzaamheden worden de beschreven doelen nagestreefd. De kosten kunnen laag worden gehouden aangezien Ghana een relatief goedkoop land is en er geen salarissen worden uitbetaald. De student zal zijn kennis en tijd vrijwillig doneren.

Mocht de begroting te ruim zijn genomen, dan zal het resterende bedrag ten gunste komen van de Movendi Foundation die het aan haar andere projecten kan besteden.

Voor het verkrijgen van financiële steun worden verschillende personen, organisaties en bedrijven benaderd.

Tabel 1: Project begroting

Uitgaven	
<b>Reis</b>	
Tickets	€ 750,-
Transport	€ 100,-
Verzekeringen	€ 85,-
Visum	€ 150,-
<b>Levensonderhoud</b>	
Inwoning	€ 1050,-
Kost	€ 800,-
<b>Project</b>	
Communicatie	€ 100,-
Transport	€ 400,-
<b>Onvoorzien</b>	€ 315,-
<b>Totaal</b>	€ 3750,-

## Verantwoording

Hebt u belangstelling voor ons project, overweegt u sponsoring, dan zijn wij vanzelfsprekend bereid alvorens vertrek een presentatie of een mondelinge toelichting te geven aangaande het projectplan. Gedurende het verblijf in Ghana kunt u, als u dat wilt, per e-mail op de hoogte gehouden worden van de vorderingen van het project per e-mail. Na terugkomst sturen we u een projectevaluatie toe, een rapport van het onderzoek en een verantwoording van het ontvangen geld. Indien gewenst verzorgen wij een eindpresentatie.

Wanneer u geïnteresseerd bent komen wij graag met u in contact.

Bij voorbaat hartelijk dank voor uw tijd.

Met vriendelijke groet,



Sven Koster

### E-mail

[s.koster@student.tue.nl](mailto:s.koster@student.tue.nl)

### Website

[www.movendifoundation.org](http://www.movendifoundation.org)

### Giro

NL05 INGB 0000 0030 34

t.n.v. Movendi Foundation te Voorburg

o.v.v. Project Ameyaw